



Capacity Development
Наращивание потенциала
An introduction - Введение

Sunday 21 February 2016
21 февраля 2016 г., воскресенье
12:00 – 13:00
Kristjan and Rhiannon

Your STEP-UP task / Ваша задача

STEP-UP

- By the end of the STEP-UP programme you will have developed a comprehensive capacity development/ capacity building project proposal / К концу программы STEP-UP вы разработаете заявку на выполнение проекта по комплексному наращиванию потенциала
- You will pitch this proposal (as a short presentation) to the STEP-UP trainers at module 5 / Вы представите эту заявку (в виде краткой презентации) на 5-ом модуле STEP-UP
- EATG has secured 10 000 EUR of funding for follow-up activities after the STEP-UP program. You can apply for funding with your project proposal / EATG выделила 10 000 евро на вашу дальнейшую работу после программы STEP-UP. Вы можете подавать вашу заявку как заявку на финансирование вашего проекта

Session objectives / Цели занятия

- By the end of today's session you will – К концу сегодняшнего занятия вы будете:


1. Have an understanding of what we mean by capacity development and the steps required to develop a capacity development proposal / Четко понимать, что имеется в виду под наращиванием потенциала и что необходимо для разработки соответствующей заявки

2. Be clear on how to develop your capacity development proposal and what support is available to you throughout the STEP-UP programme / Четко понимать, как составить заявку на проект по наращиванию потенциала и какую поддержку вы получите через программу STEP-UP

3. Know the difference between aim, strategy, objectives and tactics / Знать разницу между понятиями «цель», «стратегия», «задачи» и «тактика»

Session objectives / Цели занятия

- By the end of today's session you will / К концу сегодняшнего занятия вы будете:



1. Have an understanding of what we mean by capacity development and the steps required to develop a capacity development proposal/ Четко понимать, что имеется в виду под наращиванием потенциала и что необходимо для разработки соответствующей заявки

2. Be clear on how to develop your capacity development proposal and what support is available to you throughout the STEP-UP programme / Четко понимать, как составить заявку на проект по наращиванию потенциала и какую поддержку вы получите через программу STEP-UP

3. Know the difference between aim, strategy, objectives and tactics / Знать разницу между понятиями «цель», «стратегия», «задачи» и «тактика»

What is capacity development?

Что такое наращивание потенциала?

A definition from Capacity for Disaster Reduction Initiative (CADRI) /
Определение Программы расширения возможностей по сокращению
риска стихийных бедствий (CADRI)

‘Capacity development is the process through which individuals, organisations and societies obtain, strengthen and maintain the capabilities to set and achieve their own development objectives over time. Capacity is about growth: growth of the individual in knowledge, skills and experience.’

«Наращивание потенциала – это процесс, с помощью которого отдельные лица, организации и общество получают, укрепляют и сохраняют возможности устанавливать цели по собственному развитию и достигать их. Потенциал относится к росту: росту знаний, навыков и опыта».



Three perspectives of capacity development / Три аспекта наращивания потенциала

- **Individual:** the skills and knowledge vested in individuals, communities and groups / **Индивидуальный:** навыки и знания, вложенные в отдельных лиц, в сообщества и в группы
- **Organisational:** the internal policies, systems and strategies that enable an organization to operate and to achieve its goals / **Организационный:** внутренняя политика, системы и стратегии, дающие возможность организации работать на достижение своих целей
- **Enabling environment:** the wider society within which individuals and organisations function / **Благоприятная среда:** более широкое общество, в рамках которого функционируют отдельные лица и организации

Capacity development in practice / Нарращивание потенциала на практике


Five steps / Пять шагов

- 1. Engage stakeholders in capacity development:** Local participation is essential – who has the necessary resources, expertise and influence? / **Вовлечь заинтересованных сторон в наращивание потенциала:** Главное – вовлечь местных «игроков». У кого есть необходимые ресурсы, опыт и влияние?
- 2. Assess capacity assets and needs:** Who needs what and why? Ask these questions before putting any development plan into action / **Оценить «активы» и нужды:** Кому что нужно и для чего? Задайте эти вопросы до того, как приступить к реализации плана по развитию
- 3. Formulate a capacity development plan:** Whoever took part in the original assessment should be actively involved – at a group, community, regional or national level / **Составить план по наращиванию потенциала:** Того, кто участвовал в первоначальной оценке, следует активно привлекать на уровне группы, сообщества, на региональном или государственном уровне.
- 4. Implement a capacity building activity:** This must be an integral part of programme planning, and is best delivered via already established systems / **Проводить мероприятия по наращиванию потенциала:** Это должна быть неотъемлемая часть планирования программы, лучше всего это делать с помощью уже существующих систем
- 5. Evaluate capacity development:** To support effective ‘learning from doing’, implementation must be flexible and needs to be monitored / **Провести оценку наращивания потенциала:** Чтобы эффективно «учиться на практике», реализация должна быть гибкой, нужно проводить ее мониторинг

Session objectives / Цели занятия

- By the end of today's session you will / К концу сегодняшнего занятия вы будете :

1. Have an understanding of what we mean by capacity development and the steps required to develop a capacity development proposal / Четко понимать, что имеется в виду под наращиванием потенциала и что необходимо для разработки соответствующей заявки



2. Be clear on how to develop your capacity development proposal and what support is available to you throughout the STEP-UP programme / Четко понимать, как составить заявку на проект по наращиванию потенциала и какую поддержку вы получите через программу STEP-UP

3. Know the difference between aim, strategy, objectives and tactics / Знать разницу между понятиями «цель», «стратегия», «задачи» и «тактика»

What is expected by module 5 /

Каковы ожидания к 5-му Модулю

You will have – Вы сделаете следующее:

1. Identified the unmet need/core issue to be addressed in your country – Определите неудовлетворенную потребность/ основной вопрос, который нужно решать в вашей стране
2. Developed your aim/goal – Разработаете вашу цель
3. Developed a strategy – Разработаете стратегию
4. Mapped key stakeholders to engage with – Определите основных заинтересованных сторон для сотрудничества
5. Developed SMART objectives for your project – Разработаете задачи для своего проекта по принципу SMART
6. Planned the tactics and developed evaluation metrics – Определите тактику работы и показатели для оценки результатов
7. Developed a budget – Определите бюджет
8. Developed a work plan – Разработаете план работы
9. Finalised your proposal and drafted an executive summary – Определитесь с заявкой и составите краткое изложение (проект)
10. Prepared a 90 second 'elevator' pitch – Подготовите краткое яркое изложение проекта на 90 секунд

What will happen and by when?

Module 1	Module 2	Module 3	Module 4	Module 5
Introduction to the project	Learn how to develop SMART objectives	Trainers review your proposal so far	Trainers review your proposal so far	Trainers review executive summary and help with elevator pitch
Identify the unmet need/core issue to be addressed in your country	Learn an approach to stakeholder mapping	Develop tactics and evaluation metrics	Learn how to develop and manage a work plan	Pitching to the trainers
	Understand the difference between strategy and tactics	Learn an approach to budget development	Understand what makes a good executive summary	
Home work				
Refine/decide on your proposal project	Map your key stakeholders to engage with	Refine tactics and evaluation metrics	Finalise proposal and draft executive summary	
Draft your aim/goal	Develop your strategy and SMART objectives	Develop the budget	Prepared a 90 second 'elevator' pitch	
			Develop a work plan	



Support available / Поддержка и ПОМОЩЬ

- **At each module / На каждом модуле**
 - We will share with you examples of successful projects to help develop your thinking / Чтобы помочь вам, мы расскажем вам об уже реализованных успешных проектах
 - There will be time in the agenda of each module dedicated to project development / В каждом модуле по программе предусмотрена часть, посвященная разработке проекта
- **In between modules / Между модулями**
 - You will receive support by the whole EATG Training Academy Team during your work on the project proposal / В ходе вашей работы над проектной заявкой вы будете получать поддержку от всей команды Академии подготовки EATG



Session objectives / Цели занятия

- By the end of today's session you will - К концу сегодняшнего занятия вы будете:

1. Have an understanding of what we mean by capacity development and the steps required to develop a capacity development proposal / Четко понимать, что имеется в виду под наращиванием потенциала и что необходимо для разработки соответствующей заявки

2. Be clear on how to develop your capacity development proposal and what support is available to you throughout the STEP-UP programme / Четко понимать, как составить заявку на проект по наращиванию потенциала и какую поддержку вы получите через программу STEP-UP

→ 3. Know the difference between aim, strategy, objectives and tactics / Знать разницу между понятиями «цель», «стратегия», «задачи» и «тактика»

What's the difference? / В чем разница?

A fun example / Забавный пример

- **A goal (or aim)** is a broad primary outcome / **Цель** это основной исход в широком смысле
 - To marry George Clooney – Выйти замуж за Джорджа Клуни
- **A strategy** is the approach you take to achieve a goal / **Стратегия** – это ваш подход к достижению цели
 - To make myself more desirable to him than his wife / Сделать себя более желанной для него, чем его жена
- **An objective** is a measurable step you take to achieve a strategy / **Задача** – это измеряемый шаг, который вы делаете для осуществления стратегии
 - By the end of 2016, to have been invited out to dinner by George and secured a second date / К концу 2016 г. сделать так, чтобы Джордж пригласил вас на ужин и договориться о следующем свидании
- **A tactic** is a tool you use in pursuing an objective associated with a strategy / **Тактика** – инструмент, которым вы пользуетесь для выполнения задачи
 - Get Botox / Вколоть Ботокс
 - Attend events that he will be at / Посещать мероприятия, где он будет
 - Find out what he loves most about his current wife – Узнать, что ему больше всего нравится в его теперешней жене





Any questions?
Вопросы?